

专业专务型青年组织参与全球治理研究

——以国际经济学商学学生联合会（AIESEC）为例

李 捷

（中国青少年研究中心）

摘 要：在全球治理格局中，国际青年组织发挥着不可替代的积极作用。但目前我国青年社会组织的国际化程度普遍较低，相较而言缺乏参与全球事务的经验。为了快速提高我国青年社会组织的专业性和国际化水平，积极参与全球治理，传播中国声音，针对某一青年群体或聚焦于某一行业开展活动的专业专务型青年组织将是我国青年组织发展的重要借鉴方式。本文以国际经济学商学学生联合会（AIESEC）为例，通过对AIESEC的组建背景、宗旨、组织结构及运行机制等方面的梳理，探索专业专务型青年组织参与全球治理的主要方式和特点以及对我国青年组织国际化发展的启示。

关键词：AIESEC 专业专务型 青年组织 全球治理

随着中国日益走近世界舞台的中央，我们党提出了构建人类命运共同体的全球治理新主张，为人类发展作出更大贡献是中国作为世界第二大经济体的责任和担当。青年是整个社会力量中最积极、最有生气的力量，往往走在时代的最前列，是开拓新时代的先锋。在中国参与全球治理并为全球发展作出更大贡献的过程中，亟需新时代青年更加积极地面向世界，一方面代表中国积极参与、拓展国际事务、协助解决国际问题，另一方面通过中国青年走向世界，进一步促进国家间的相互了解，向国际社会更好阐释中国道路、展示中国智慧、传播中国声音，树立和提升我国的整体形象。与此同时，参与全球治理也有利于新时代青年积极拓展国际视野、蕴育世界胸怀，从而培养出一大批视野广阔、活动能力强、具有高度奉献精神的优秀青年和青年领袖。

在全球治理格局中，国际社会组织具有不可或缺的重要地位，国际青年组织则为青年群体在全球治理中赋权扩权和展现青年群体的重要作用发挥着不可替代的积极作用。在新时代中国青年全面走向世界的历史进程中，青年社会组织是推动、组织、引领青年群体有序有效参与全球治理的重要途径、载体和方式。但是，包括青年社会组织在内的我国社会组织的国际化程度普遍较低，整体缺乏参与全球事务的经验。截至2018年年底，我国共有社会组织81.7万个，虽然其中国际及涉外组织的数量和规模并未披露，但参考《2014年社会服务发展统计公报》可知，2014年全国共有国际及其他涉外组织类529个，不到社会组织总数（60.6万个）的0.09%。^[1]从全球范围看，全世界有6万多个国际组织，其中保持活跃的约有3000个，而与中国保持较为紧密合作的仅有300多个。^[2]我国社会组织的国际化程度与中国的大国地位完全不相符。在

收稿日期：2020-7-16

基金项目：中国青少年研究中心、团中央国际联络部共同实施的课题“中外青年社会组织参与全球治理”的阶段性成果。

作者简介：李捷，中国青少年研究中心青年研究所助理研究员，博士，主要研究方向：青年发展、国外青年、青年文化等。

此背景下，作为社会组织构成主体的青年社会组织，更需要担当起时代重任，积极开辟出参与全球治理的有效路径。

一、研究背景

全球治理是指国际社会共同应对全球性冲突、问题、挑战和变革的一系列规则、机制、方法和活动^[3]，是冷战结束后，随着全球化进程的深入以及国际政治经济格局变化而兴起的概念，是各国政府、国际组织、社会组织为最大限度增加共同利益而进行的民主协商与合作。^[4]与政府统治（government）相比，治理（governance）的内涵更加丰富，既包括正式的国家机构、机制和组织，也包括众多的非正式的、非政府的机制和组织，其治理过程的基础也不再是控制，而是协调与合作。^[5]

当前，社会组织的作用和影响力日趋重要，已成为全球治理中的重要力量，在全球治理过程中发挥着各国政府，以及联合国、世界银行、世界贸易组织等正式国际组织不可替代的积极作用。社会组织参与全球治理，一方面可以以灵活多样的方式有效传递政府意图、战略部署以及价值观，维护和争取国家利益；另一方面是充分调动和利用社会资源、组织公民参与全球治理的一条重要途径，并通过与民众的直接接触、深入互动，切实促进民众间的沟通与交流^[6]，同时还可以改变政府主导方式导致的控制过多的弊病，确保全球治理以民主协商和合作为前提，促进全球治理中的多向对话。

从我国实际情况看，参与全球治理依然以政府为主导，主体较为单一、形式较为单调、与民众交流较少、往往沿用国内的经验和模式等，从而导致在国际社会中受到一些政府、社会组织、媒体的误解和反对。因此，形式灵活、民众基础深厚的社会组织是我国参与全球治理，承担国际义务、树立大国形象，增强文化和政治影响力，以及增进理解和交流的重要渠道。

青年社会组织是社会组织中的主要构成，但目前我国包括青年社会组织在内，社会组织的发展仍处于质与量的全面提升时期。青年社会组织普遍规模较小、专业性较差，尤其缺乏国际视野、国际交流的经验以及针对特定对象群体开展服务性活动的经验。而在青年组织国际化发展的初级阶段即设想涵盖多项领域、服务全体青年，也显然不具备现实性。因此，为了快速提高我国青年社会组织的专业性和国际化水平，积极参与全球治理，针对某一青年群体或聚焦于某一行业开展活动的专业专务型青年组织将是我国青年组织发展的重要借鉴方式，也是我国青年社会组织突破成长瓶颈、快速平稳发展、积极参与全球治理的重要途径。

二、专业专务型青年组织的主要特征

关于青年社会组织分类的方法众多，目前还尚未形成标准化的定论。一般从规模上可以分为小型、中型、大型和巨型组织；从时间上可以分为常设组织和临时组织；从组织形态上可分为国际性、全国性、区域性和联合性组织；从组织性质上可分为政治性、群众性、宗教性和服务性组织等。^[7]龚爱国将青年组织按照功能分为政治参与、经济参与、文化参与、社会参与和国际参与五个类型。^[8]彭旦媛从性质（政治性和非政治性）和功能（服务性和非服务性）两个维度对青年组织进行了类别划分。^[9]约翰·霍普金斯大学的莱斯特·萨拉蒙和赫尔穆特·安海尔领导的研究小组最早为非政府组织进行了专门的分类尝试，他们在国际比较研究的基础上，形成了“非营利组织国际分类体系”（the International Classification of Nonprofit Organizations），依据活动领域、活动范围、活动方式、活动对象或受益者等，将非营利组织划分为12个

大类27个小类，分别为文化和娱乐、教育与研究、卫生、社会服务、环境、发展与住房、法律与政治、慈善中介与志愿行为、国际性活动、宗教活动和组织、商会/专业协会/工会及其他。^[10]张旭东、孙宏艳在此基础上，结合我国《社会组织登记管理条例（草案征求意见稿）》，依据宗旨使命、主要活动领域、活动方式和活动对象，将国际青年组织划分为枢纽型、政治型、宗教型、教育与发展型、公益慈善与志愿促进型、环境与卫生型、文化与娱乐型、专业协会型、社会服务型及其他等10个类型。^[11]

本文聚焦于上述划分中以专业协会为基础的专业专务型青年组织，并对其有所扩展。这里的专业专务型青年组织，特指以某一专业或人群为主要活动领域（或对象）的青年组织。这是一个包含面广泛且相对模糊的概念，涉及到各行各业以及经济、社会、文化等方方面面。专业专务型青年组织既可以是以某一行业或特定人群为基础的青年组织，例如国际经济学商学学生联合会（AIESEC）、国际青年商会（JCI）、国际青年记者网（INYJ）、亚洲医生协会（AMDA）等，也可以是以某类活动为主导的青年组织，例如联合国志愿人员组织（UNV）、日本海外协力队（JOCV）等。

专业专务型青年组织最大的特点是其专业专务性，由于聚焦于特定人群或特定活动，因此具有针对性强、专业性高、服务性强等特点。相对于其它类型的青年组织，专业专务型青年组织往往具有较好的组织基础，与对象青年联系密切，同时可灵活应对青年、社会、政府的需求进行项目设计，组织开展活动。

专业专务型青年组织相对于其他类别的青年组织，看似缩小了服务领域，实则是对青年组织的专业化发展提出了更高的要求。在社会分工的基础上聚焦于特定群体或行业，以灵活的方式和制度化的形式向青年、社会和政府提供针对性更强、专业性更高、互动更为流畅的高质量服务。

这就要求专业专务型青年组织首先要具有更加明确的目标和理念，以更加专业的方式针对其对象群体的需求灵活设计项目及活动，以更加制度化的方式组织和保障青年项目及活动的有序开展。因此，具备上述特点的专业专务型青年组织既是发挥青年在现代社会治理系统中的作用，增强青年社会参与、组织青年服务社会的一项重要方式，也是联系青年、服务青年、组织青年、引领青年的一条重要渠道。

本文以国际经济学商学学生联合会（AIESEC）为例，通过对AIESEC的组建背景、宗旨、组织结构及运行机制等方面的梳理，探索专业专务型青年组织参与全球治理的主要方式和特点，以及对我国青年组织国际化发展的启示。

三、AIESEC成立的背景、目标及运行机制

AIESEC 是目前全球最大的青年主导的非营利组织，于 1948 年成立于瑞典，是一个致力于为青年提供领导力培养、跨文化全球实习，以及全球志愿者交流活动的国际平台。截至目前，AIESEC 已扩展到全球 120 多个国家和地区，全球成员约有 4.4 万名，合作组织超过 8 千个，毕业校友约有 100 万左右。^[12]

（一）AIESEC 的成立背景及宗旨

AIESEC 最初是国际经济学商学学生联合会（internationale des étudiants en sciences économiques et commerciales）的法语缩写（英文：International Association of Students in Economic and Commercial Sciences）。这个全称现已不被正式使用，因为现成员已不再受到其学科背景的限制。

AIESEC 的理念始于 20 世纪 40 年代，当时欧洲正从战争中开始复苏，工厂和企业急需管理人员和领导者；同时，在商业发展之外，欧洲大陆需要修复被战争破坏的国家间的关系，促进国家间的了解。正是在这样的背景下，来自比利时、丹麦、芬兰、法国、荷兰、挪威和瑞典的七个国家的学生于 1949 年 3 月聚

集在一起，在斯德哥尔摩举行了第一届 AIESEC 国际大会，并确立了“AIESEC 是一个独立的、非政治的国际性组织，其宗旨是建立和促进成员间的友好关系”。^[13]在 AIESEC 成立第一年，共有 89 名学生在成员国之间进行了交换。

（二）AIESEC 的组织及运行机制

在成立的最初，AIESEC 没有中央管理机构，是由每个成员国的全国委员会主席组成的“首席委员会”共同管理。随着 AIESEC 的发展，逐步建立起一个由民主选举产生的秘书长任命和领导的中央管理机构。1960 年，来自美国的莫里斯·沃尔夫（Morris Wolff,）被选为第一任秘书长，并在瑞士日内瓦设立了第一个 AIESEC 常设国际办事处。在随后的十年中，AIESEC 扩展到东亚、澳大利亚，并在欧洲、非洲、北美和南美洲进一步深入发展。AIESEC 的组织特色是以学校为基本单位、以学生为主体运营，并与企业或 NGO 建立合作伙伴关系，提供全球实习以及志愿者的机会。截至 2015 年，AIESEC 已扩展到全球 127 个国家和地区的 2400 多所大学和国际交流项目，得到了超过 8000 多个合作伙伴的支持，每年可以向其成员提供近 3 万个锻炼成员领导力的职位。^[14]

AIESEC 提倡通过领导力培养模型，培养青年世界公民意识、自我探索与认知、激励他人、解决问题导向四种青年领导力特质。培养方式是主要通过让学生志愿者直接参与具体项目运营并在其中承担领导职责，从而获得领导力培训或跨文化体验。AIESEC 主推的青年项目有海外志愿者、海外带薪实习、海外青创实习、青年献力全球目标、青年发声等。

海外志愿者项目大多为 6-12 周的短期项目，通过将青年派遣到海外参加志愿活动，向青年提供跨文化交流体验，鼓励青年挑战自我以提升领导力并促进国际社会的发展。项目包括教学、艾滋病防护、人权、环境可持续性、领导力发展等。目前涵盖 120 多个国家，2018 年度提供项目超过 3 万项^[15]，是 AIESEC 推动 17 个联合国可持续发展目标的主要路径。

海外带薪实习时长 6-78 周，主要目标是为了让青年在国际化的环境中提升适应能力、交流能力、解决问题的能力，认识充实自我、增加行业选择经验和就业优势。与国内实习相比，以外语为工作语言的海外实习更具有挑战性，亦是深入了解国外企业运作、拓展国际视野的有利机会。且与留学不同，带薪实习生被作为企业/社会的一员，可以切实增加更具责任担当的工作经验。目前 AIESEC 海外带薪实习已涵盖 120 多个国家与地区，2018 年度提供项目近 4 千项，现可提供近 5000 个项目机会。^[16]其中 AIESEC 全球交流合作伙伴每年可在全球总部或办事处提供大约 10-70 个项目，为超过 400 个不同专业的优秀人才提供在全球总部/办事处实习的机会。

海外青创实习多为 6-12 周的短期派遣，是在海外初创企业中进行实习的一种项目，通常为在新的文化和环境中探索、学习如何经营一家企业，培养创业精神和领导力，拓展面向世界的行业社交网络。AIESEC 通过海外青创实习，让青年获得在国外初创企业的经验，从而促进青年的发展和成长，同时为解决青年失业问题作出重要探索。海外青创实习目前涵盖 120 多个国家与地区，2018 年度提供项目近 4000 项，现可提供超过 2 万个项目机会。^[17]

青年献力全球目标是 AIESEC 针对联合国制定的 17 个全球可持续发展目标（SDGs）所发起的对青年的呼吁。其独特之处是将复杂的语言诠释为与青年日常生活紧密相关的简单案例，拟定召集 100 万青年在了解、认知的基础上，选取自己的目标，通过日常生活或是为期 6 周的海外志愿者活动，为所关注的可持续发展议题作出贡献，力争在 2030 年实现消除极端贫困、减少不平等、缓解气候变化等 17 个全球可持续发展目标。

青年发声是 AIESEC 发起的将青年的观点转化为对现实世界具有真实影响的一个项目。青年发声通过对全球青年实施调查，将青年的意见和想法转化为全球青年的声音。青年发声旨在收集全球青年的共同呼声，AIESEC 呼吁全世界 18 亿青年的声音需要被倾听。但青年发声却不仅仅是一项调查，而是一场运动，其目标是聚焦问题、创建意识、产生行动，推动教育和就业等方面的变革，从而使青年可以充分发挥自身潜力。同时，青年发声也是 AIESEC 通过调查了解青年如何参与执行 SDGs 的重要途径；并且通过组织青年发声论坛，让青年通过跨行业的交流，采取行动，将灵感转化为实现 2030 年全球可持续发展目标的切实方案。青年发声问卷调查目前覆盖到 197 个国家，已有超过 18 万份回应。^[18]

四、AIESEC 参与全球治理的主要特点及方式

（一）根植于组织理念和发展的国际化视野

AIESEC 在成立之初，就肩负着培养青年领导力以及通过个人的海外交流促进国家之间的交流和理解两个重要目的，“通过了解个人而了解国家，通过改变一个人而改变世界”是 AIESEC 的理念^[19]，也是贯穿和根植于 AIESEC 发展的主线。

因此，通过海外交流促进个人及国家间的理解，既是 AIESEC 发展理念中的重要一环，也是其理念里另一个中心——青年领导力形成的重要途径和基础（参见图 1）。这样根植于 AIESEC 理念和发展中的国际化视野是 AIESEC 积极参与全球治理的重要保障。

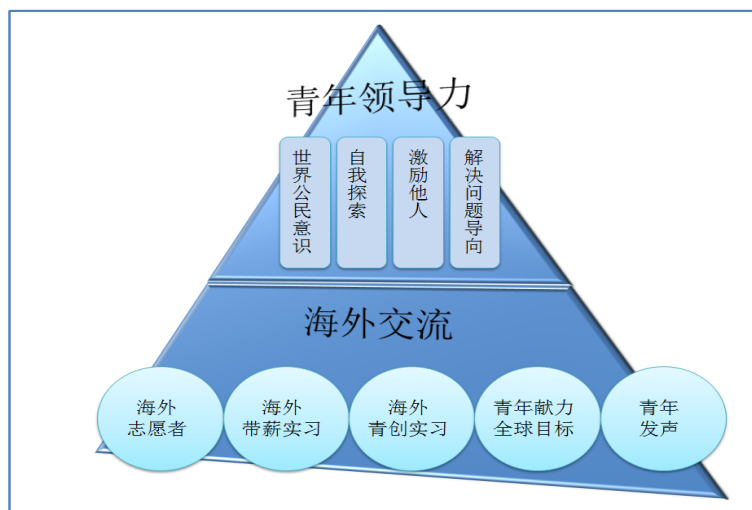


图 1 AIESEC 发展理念及途径

（二）包容且鲜明的价值观导向

AIESEC 虽然是一个学生组织，却以规范、高效的企业标准来要求自己，从而达到精英培训的目的。这种高标准的组织文化的形成，与其鲜明的价值观密切相连。AIESEC 明确提出自身是一个独立的非政治性 NGO，不分人种、肤色、性别、性取向、信仰、宗教、国家、民族和社会出身，向全球大学生提供海外锻炼以及学习的机会。在充分展现包容性的基础上，进一步提出追求卓越、力行诚正、激发领导力、持续发展、乐于参与和体验多元的六大核心价值观。

在这样包容且鲜明的价值观导向下，AIESEC 所推动的项目主要有教育、青少年发展、特殊人群关爱、

社区发展、环保等，与SDGs中的优质教育、良好健康与福祉、性别平等、可持续城市和社区等高度契合，使得AIESEC不仅可以快速参与到全球治理之中，还在引领青年参与全球治理的过程中承担着积极主动的先锋作用。具有自身特色又与联合国可持续发展目标高度一致的价值导向，是AIESEC积极参与全球治理的动力源泉。

（三）与联合国各机构的紧密联系

AIESEC的国际总部设在加拿大蒙特利尔，是联合国经济社会理事会（ECOSOC）被授予“协商地位”的非政府组织，隶属于联合国新闻部（DPI），亦是国际青年组织合作会（ICMYO）成员，并被教科文组织认可。AIESEC作为由学生为主体运营的非政府组织，与联合国机构建立紧密联系，既可以使其敏感应对联合国议题，积极参与全球治理，也是AIESEC区别于众多青年NGO组织，可以吸引更多高层次青年的核心竞争力。与联合国各机构的紧密联系，是AIESEC积极参与全球治理的实力支撑。

（四）明确依照全球可持续发展目标（SDGs）展开的“青年献礼全球目标”活动

2015年底，AIESEC全球总会主席向联合国做出承诺，作为全球最大的青年主导的非营利组织，AIESEC将通过培养青年领袖来提升对SDGs的认知，并联合合作伙伴，采取实际行动推动SDGs。AIESEC随即推出“青年献礼全球目标”活动，计划到2030年让100万青年了解SDGs，让10万青年知道如何为SDGs做出贡献，让5万青年投身于SDGs的实际行动；并将目前所有AIESEC海外志愿者项目都归类于消除饥饿、性别平等、优质教育等与17项SDGs相关的目标。该组织主要依托涵盖120多个国家、每年超过3万个机会的海外志愿者项目，激励青年采取行动，将灵感转化为推动SDGs的切实解决方案，助力2030年之前达成17项可持续发展目标。旗帜鲜明地依照SDGs组织“青年献礼全球目标”项目，是AIESEC积极参与全球治理的重要途径和保证。

此外，与其他青年志愿者组织相比，AIESEC遍布六大洲，几乎在全球各国都设有分会，项目内容也从企业运营、教育一直到文化交流、环境保护，涉及内容广泛而全面。无论是组织的分布广度、项目的内容、还是对发展中国家的关注，都使得AIESEC成为有效针对联合国17个SDGs，组织青年积极参与全球治理的重要青年组织。

五、AIESEC参与全球治理过程中的问题及启示

（一）参与全球治理过程中的问题

在AIESEC的海外交流项目中，以联合国提出的SDGs为目标，践行全球治理的主要活动为海外志愿者项目。AIESEC作为全球最大的学生NGO，其海外志愿者项目虽然具有强大的组织网络、联合国背景、积极参与的学生志愿者以及理念相同的企业或NGO合作伙伴的支持等一系列优势，在具体运营中也存在一些较为明显的问题。

1. 运营规范程度不足、效率较低。AIESEC是以学生为主体进行运营的青年NGO，其主打项目之一的海外实习对实习生的要求较高，主要依托与AIESEC理念相同的企业或NGO展开，项目落实主要由接收实习生的企业或NGO进行，因此管理较为规范，效率较高。而海外志愿者项目主要由当地AIESEC成员运营，虽然符合AIESEC的“发挥青年力量、开发青年潜力”的理念，也是AIESEC最具特色的地方，但由于AIESEC学生成员都是志愿者身份，年轻且缺少经验和必要的培训，素质参差不齐，从而导致了AIESEC志愿者项目的不稳定性。与专业运营的NGO相比，因管理、运营人员不同，在项目质量、推进效率和体验上差异明显，其中一小部分项目更是效率低、质量差、体验差，且存在一定的安全隐患。^[20]

2. 项目质量不能保证。AIESEC 海外志愿者项目质量不能保证的原因,除去运营方面的问题,从制度设计上也存在一定的缺陷。首先,对志愿者的面试较为简单,只是大致对志愿者的兴趣、理念和语言能力进行了解,之后虽然有全球信息数据库让志愿者和项目方实现相互配对,但匹配的主要因素也只是相互的时间和兴趣所在,对志愿者能力的考察较少,志愿者对项目的了解也不够深入。

其次,AIESEC 针对海外志愿者项目仅有“出国志愿者大会”等简单的出境培训,并没有针对项目的开展进行必要的知识、能力以及素质培训,这样既不能对志愿者在海外顺利生活提供保障,也因为志愿者缺乏实践经验和能力,难以保证志愿工作的质量和效率。另外,AIESEC 虽然将海外志愿者项目设定为深度跨国文化体验,但为期一般只有 6-8 周,与其他长达 1-2 年的志愿者项目相比,很难真正了解掌握当地的真实状况并为当地的发展做出切实贡献。

3. 较高的经济负担。由于 AIESEC 是一个非营利组织,运营费用主要依靠合作伙伴赞助以及收取一定的项目费。因此,参与海外项目的志愿者需要承担不菲的费用。根据项目不同,有少数国际志愿者会获得少量工资,但绝大多数志愿者没有薪资报酬。虽有 70% 以上的项目可由当地 NGO 或学校提供住宿,60% 的项目可提供三餐,但志愿者需要自己承担机票、签证以及项目费。^[21]目前在中国的项目费为 2500 元,包括了前期申请费用和后期组织以及保险费用等。总体来说,参加 AIESEC 海外志愿者项目虽然可以践行奉献理念、扩展视野、体验异国文化、交流交友,但需要承担较高的经济负担。尤其对于中国学生来讲,除去去往东南亚的费用较少外,去往欧洲、美洲均需要不菲的费用。

4. 类似的志愿者组织众多,项目不具备明显优势。世界各地除了 AIESEC 外,设有国际志愿者项目的组织以及专业开展国际志愿者活动的组织众多,目前在中国比较有名的有 IVHQ (International Volunteer HQ)、格林卫 (GREENWAY)、GAPPER、HIVE、LeanIn 等,这些志愿项目亦主要以优质教育、消除饥饿、性别平等、野生动物保护、环境保护等为目标,与 AIESEC 项目内容重叠较多,具有一定的同质性。与 AIESEC 相比,其中一些项目或费用较为低廉,或项目内容更加充实,或项目推进更具效率,或所面向的人群更为广泛等,对 AIESEC 的国际志愿者项目形成一定的冲击。

(二) 对我国青年组织参与全球治理的启示

通过对 AIESEC 参与全球治理的途径、特点和主要问题的分析,可对我国青年组织参与全球治理带来以下两点启示。

1. 价值理念:凝聚打造与全球可持续发展目标 (SDGs) 相契合的、具有我国特色的核心价值观。作为专业专务型青年组织,其核心要素即是面向对象群体提出具有吸引力的核心价值观以及与之相应的活动项目及议题。AIESEC “追求卓越、力行诚正、激发领导力、持续发展、乐于参与和体验多元” 的六大核心价值观,以及 AIESEC 一直以来主要运营的海外交流项目尤其是海外志愿者项目与积极参与、推动联合国可持续发展目标高度契合。因此在联合国提出 SDGs 后,可以立即发挥自己的优势,将 AIESEC 的发展与 SDGs 紧密结合起来,以自己的影响力号召青年加强对 SDGs 的认知,积极加入到 SDGs 的实践中,同时使有志于推动全球可持续发展的青年汇集到 AIESEC 的组织之中。

新时代我国青年组织在成立、发展以及参与全球治理的过程中,在理念方面也需要提炼出具有中国特色的价值观,同时也要符合时代特色,针对 SDGs 的 17 个目标,打造出特点鲜明的一系列项目。既要表现出我国优秀的传统文化特点,也要鲜明地体现出积极参与联合国 SDGs 的时代特色。主线明确、形式多样才能吸引志同道合的青年,在中国参与全球治理的过程中更好地发挥青年的积极性和创造性。

2. 组织运营:加强政府扶助、增强网络机制建设以及专业人员培训。以学生志愿者为主体运营是 AIESEC

的特色，也是造成 AIESEC 项目运营中效率较低、费用较高、质量不能保证、在类似项目中不具备明显优势的主要原因。与之相对，大力发展 NGO，且不断通过海外志愿项目扩大自身影响力的日本政府，则在 2015 年制定了 NGO 开发合作大纲，明确表示进一步推进政府与包括青年组织在内的 NGO 的合作，加强对 NGO 的资金投入、能力建设扶助以及协商对话，从而提高 NGO 的项目实施能力、专业性以及网络建设。

中国青年组织与其他运营多年的国际青年组织相比，在组织建设、运营资金、专业人才培养等方面还存在许多欠缺。中国青年组织想要尽快参与全球治理，在其中承担自己的责任，发挥自己的作用，一方面需要青年组织加强和拓展组织的全球视野，立足世界，凝聚青年；另一方面，我国包括青年组织在内的社会组织规模较小、资金不足、缺乏专业人才以及在海外发展的政策依据^[22]，无论是从法律保障、资金扶助还是网络建设以及专业化人才培养方面，都需要政府的大力扶持。在青年社会组织发展初期，要想突破初期成长瓶颈，快速平稳发展，积极参与到全球治理之中，“民办官助”将是一条重要的发展途径。

参考文献：

- [1] 中华人民共和国民政部：《2014 年社会服务发展统计公报》，登录自 (<http://sgs.mca.gov.cn/article/sj/tjgb/201506/201506158324399.shtml>)。
- [2] 《25 年，与国际组织同行》，登录自新华网 (http://www.xinhuanet.com/globe/2020-06/23/c_139158117.htm)。
- [3] 中国现代国际关系研究院课题组：《联合国改革与全球治理的未来》，《现代国际关系》，2015 年第 9 期。
- [4] 俞可平：《全球化：全球治理》，社会科学文献出版社，2003 年版，第 26 页。
- [5] 俞可平：《全球治理引论》，《马克思主义与现实(双月刊)》，2002 年第 1 期。
- [6] 徐静等：《中国社会组织参与全球治理的国际化战略和路径研究》，登录自 (<http://www.chinanpo.gov.cn/700105/92413/newswjindex.html>)。
- [7] 石国亮：《青年组织研究的几个前提性问题》，《浙江青年专修学院学报》，2009 年第 2 期。
- [8] 龚爱国：《改革开放以来我国青年社会组织功能及其实证研究》，山东大学(博士论文)，2016 年。
- [9] 彭旦媛：《国外政党与青年、青年组织的关系及其原因探讨》，中国青年政治学院(硕士论文)，2011 年。
- [10] 程玥、马庆钰：《关于非政府组织分类方法的分析》，《政治学研究》，2008 年第 3 期。
- [11] 张旭东、孙宏艳：《世界主要国际青年组织运行经验及启示》，《中国青年研究》，2019 年第 10 期。
- [12] AIESEC 官网，登录自 (<https://aiesec.org.cn/about-us>)。
- [13][14][19] AIESEC，登录自 (<https://en.wikipedia.org/wiki/AIESEC>)。
- [15] AIESEC 官网，登录自 (<https://aiesec.org.cn/global-volunteer>)。
- [16] AIESEC 官网，登录自 (<https://aiesec.org.cn/global-talent>)。
- [17] AIESEC 官网，登录自 (<https://aiesec.org.cn/global-entrepreneur>)。
- [18] AIESEC 官网，登录自 (<https://aiesec.org.cn/youth-speak>)。
- [20] XH5：《我从 AIESEC 走出，却对它有些失望》，登录自简书网 (https://www.jianshu.com/p/4ced263a5b08?open_source=weibo_search)。
- [21] 《Hey 朋友，海外志愿者了解一下？》，登录自搜狐网 (https://www.sohu.com/a/223769809_776825)。
- [22] 黄浩明等：《中国社会组织国际化战略与路径研究》，《中国农业大学学报》，2014 年第 2 期。

Research on the Participation of Specialized Youth Organizations in Global Governance ——Taking AIESEC as an example

Li Jie

Abstract: In the global governance, international youth organizations play an irreplaceable role. However, at present, the degree of internationalization of youth social organizations in China is relatively low, and most of the organizations lack the experience in participating in global affairs. In order to quickly improve the internationalization level of China's youth social organizations, actively participate in global governance and spread the voice of China, youth organizations aiming at a certain youth group or focusing on a certain field will be an important reference. This paper takes AIESEC as an example, through the analysis of the background, purpose, structure and operating mechanism of AIESEC, explores the main ways and characteristics of specialized youth organizations to participate in global governance and the enlightenment for the internationalization development of China's youth organizations.

Key words: AIESEC; specialized services; youth organizations; global governance

责任编辑 纪秋发